

**НАСТАВНО - НАУЧНОМ ВИЈЕЋУ  
САОБРАЋАЈНОГ ФАКУЛТЕТА У ДОБОЈУ  
СЕНАТУ УНИВЕРЗИТЕТА У ИСТОЧНОМ САРАЈЕВУ**

**Предмет:** Извјештај Комисије о пријављеним кандидатима за избор у академско звање ванредног професора или доцента, ужа научна област **Менаџмент**

Одлуком Наставно-научног вијећа Саобраћајног факултета у Добоју, Универзитета у Источном Сарајеву, број 179-11/21 од 15.09. 2021 године, именовани смо у Комисију за разматрање конкурсног материјала и писање извјештаја по конкурсу, објављеном у дневном листу “Глас Српске” од 30.06.2021. године, за избор у академско звање ванредни професор или доцент, ужа научна област Менаџмент.

**ПОДАЦИ О КОМИСИЈИ**

|   |
|---|
| Састав комисије са назнаком имена и презимена сваког члана, звања, назив научне области, научног поља и уже научне/умјетничке области за коју је изабран у звање, датума избора у звање и назив факултета, установе у којој је члан комисије запослен:  |
| 1. Др Цвико Јекић, ванредни професор, предсједник<br>Научна област: Друштвене науке<br>Научно поље: Економија и пословање<br>Ужа научна/умјетничка област: Менаџмент<br>Датум избора у звање 26.10.2018. године<br>Универзитет: Универзитет у Источном Сарајеву<br>Факултет/академија: Економски факултет Брчко |
| 2. Др Драган Војиновић, ванредни професор, члан<br>Научна област: Друштвене науке<br>Научно поље: Економија и пословање<br>Ужа научна/умјетничка област: Маркетинг<br>Датум избора у звање 07.03.2019. године<br>Универзитет: Универзитет у Источном Сарајеву<br>Факултет/академија: Економски факултет Пале    |
| 3. Др Зоран Лукић, редовни професор, члан<br>Научна област: Друштвене науке<br>Научно поље: Економија и пословање<br>Ужа научна/умјетничка област: Менаџмент<br>Датум избора у звање 29.11.2018. године<br>Универзитет: Универзитет у Бања Луци<br>Факултет/академија: Економски факултет Бања Лука             |

На претходно наведени конкурс пријавио се 1 кандидат:

**1. др Живко (Јован) Ерцег**

На основу прегледа конкурсне документације, а поштујући прописане чланове 77. Закона о високом образовању („Службени гласник Републике Српске“ бр. 73/10, 104/11, 84/12, 108/13, 44/15, 90/16, 31/18, 26/19), чланове 148. и 149. Статута Универзитета у Источном Сарајеву и чланове 4а., 5., 6. и 38. Правилника о поступку и условима избора академског особља Универзитета у Источном Сарајеву, Комисија за писање извјештаја о пријављеним

кандидатима за изборе у звања, Наставно-научном вијећу Саобраћајног факултета у Добоју и Сенату Универзитета у Источном Сарајеву подноси сљедећи извјештај на даље одлучивање:

### ИЗВЈЕШТАЈ

#### КОМИСИЈЕ О ПРИЈАВЉЕНИМ КАНДИДАТИМА ЗА ИЗБОР У ЗВАЊЕ

|  |
|--|
| <b>I ПОДАЦИ О КОНКУРСУ</b>   |
| <b>Одлука о расписивању конкурса, орган и датум доношења одлуке</b>  |
| Конкурс је објављен од стране Универзитета у Источном Сарајеву на основу члана 54. став 1. тачка 10. Закона о високом образовању („Службени гласник“ РС, број: 67/20) и Одлуке Сената број: 01-С-191-ХVIII/21 од 24.06.2021. године. |
| <b>Дневни лист, датум објаве конкурса</b>  |
| „Глас Српске“, 30.06.2021. године  |
| <b>Број кандидата који се бира</b>   |
| 1  |
| <b>Звање и назив уже научне/умјетничке области, уже образовне области за коју је конкурс расписан</b>  |
| Менаџмент  |
| <b>Број пријављених кандидата</b>  |
| 1  |

|   |
|---|
| <b>II ПОДАЦИ О КАНДИДАТИМА</b>  |
| <b>ПРВИ КАНДИДАТ</b>  |
| <b>1. ОСНОВНИ БИОГРАФСКИ ПОДАЦИ</b>   |
| <b>Име (име једног родитеља) и презиме</b>  |
| Живко (Јован) Ерцег   |
| <b>Датум и мјесто рођења</b>  |
| 17.06.1965. године, Добој   |
| <b>Установе у којима је кандидат био запослен</b>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Инспектор за привредни криминал у ЦЈБ Добој,</li> <li>- Руководилац представништва АД „Бањалучка пивара“ за регију Добој,</li> <li>- Начелник Одјелења у административној служби града Добоја,</li> <li>- Директор ЈУ „Агенција за развој малих и средњих предузећа општине Добој“,</li> <li>- Стручни савјетник за економско-финансијске послове у кабинету Градоначелника Града Добој,</li> <li>- Директор а.д. „Водовод“ Добој,</li> <li>- Стручни консултант за науку и образовање у кабинету Градоначелника Града Добој,</li> </ul> |
| <b>Звања/радна мјеста</b>   |
| Доцент  |
| <b>Научна област</b>  |
| Менаџмент   |
| <b>Чланство у научним и стручним организацијама или удружењима</b>  |
| Члан удружења: Удружење економиста Републике Српске „SWOT“  |
| Члан радних група задужених за имплементацију стратешких докумената: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Стратегија развоја малих и средњих предузећа РС 2006-2010,</li> <li>- Стратегија подстицања и развоја страних улагања у РС 2009-2013,</li> <li>- Стратегија успостављања и развоја пословних зона у РС 2009-2013.</li> </ul>  |
| Члан Општинског Развојног Тима, ангажованог на изради документа Стратегија развоја општине Добој 2011-2020;   |
| Члан секторске радне групе за израду и праћење реализације Стратегије развоја Града   |

|  |
|--|
| Добој за период од 2021. до 2027. године   |
| <b>2. СТРУЧНА БИОГРАФИЈА, ДИПЛОМЕ И ЗВАЊА</b>  |
| <b>Основне студије/студије првог циклуса</b>   |
| <b>Назив институције, година уписа и завршетка</b>   |
| Економски факултет Суботица, Универзитет у Новом Саду, 1986-1992.  |
| <b>Назив студијског програма, излазног модула</b>  |
| Индустрија   |
| <b>Постдипломске студије/студије другог циклуса</b>  |
| <b>Назив институције, година уписа и завршетка</b>   |
| Економски факултет Бања Лука, Универзитет у Бања Луци, 2006-2009   |
| <b>Назив студијског програма, излазног модула</b>  |
| Менаџмент пословних система  |
| <b>Наслов магистарског/мастер рада</b>   |
| <i>„Пословни успјех предузећа у функцији структуре и динамике ангажовања средстава (на примјеру предузећа АД „ТКС-ДАЛЕКОВОДИ“ Добој)“.</i>   |
| <b>Ужа научна/умјетничка област</b>  |
| Менаџмент  |
| <b>Докторат/студије трећег циклуса</b>   |
| <b>Назив институције, година уписа и завршетка</b>   |
| Факултет пословне економије, Бијељина, Универзитет у Источном Сарајеву<br>2010 -2015   |
| <b>Наслов докторске дисертације</b>  |
| <i>„Креирање управљачке стратегије предузећа кроз рационализацију управљања ангажованим средствима“</i>  |
| <b>Ужа научна област</b>   |
| Менаџмент  |
| <b>Претходни избори у звања (институција, звање и период)</b>  |
| Универзитет у Источном Сарајеву, Факултет пословне економије, Бијељина,<br>Доцент, ужа научна област Менаџмент од 19.01.2017. године – до новог избора.  |
| <b>3. НАУЧНА/УМЈЕТНИЧКА ДЈЕЛАТНОСТ КАНДИДАТА</b>   |
| <b>Радови прије првог и/или посљедњег избора/реизбора</b>  |
| <b>Књига:</b><br>Berberović, Š., Erceg, Ž. (2012). <i>Teorija ekonomije preduzeća-mikroekonomija</i> . Doboј: Visoka poslovno tehnička škola   |
| <b>Радови објављени у научним часописима и зборницима са рецензијом</b>  |
| 1. Mitrović, G., Erceg, Ž., (2016). Realne mogućnosti upravljanja kamatnim rizikom u bankarskom sektoru BiH u uslovima krize. Novi ekonomist časopis za ekonomsku teoriju i praksu. Broj 19. Januar-jun 2016. Godina X. Bijeljina: Fakultet poslovne ekonomije Univerziteta u Istočnom Sarajevu, str. 192-198.   |
| 2. Novarlić, B., Lukić, Z., Đurić, P., Erceg, Ž., Lukić, Lj., Simić, S. (2013). Napredna tehnološka rješenja kao paradigma univerzitetskog „spin of“ poduhvata, Zbornik radova sa IV Međunarodnog simpozijuma Novi horizonti saobraćaja i komunikacija. 22. i 23. novembar 2013. Doboј: Saobraćajni fakultet Univerziteta u Istočnom Sarajevu, str. 386-391. |

3. Jovičić, M., **Erceg, Ž.**, Đurić, P. (2012). Uticaj strukture i dinamike angažovanih sredstava na poslovni uspjeh preduzeća. *Novi ekonomist časopis za ekonomsku teoriju i praksu*. Broj 11. Januar-jun 2012. Godina VI. Bijeljina: Fakultet poslovne ekonomije Univerziteta u Istočnom Sarajevu, str. 22-27.
4. **Erceg, Ž.**, Đurić, P. (2012). Transparency of business operations as a factor of favourable business setting. Book of abstracts from *First International Conference on Business, Economics and Finance-ICBEF 2012*. September 13-15<sup>th</sup> 2012. Macedonia Stip: Faculty of Economics University Goce Delcev, pp. 44-45.
5. Novarlić, B., Đurić, P., **Erceg, Ž.**, Popović, B. (2012). Lokalna zajednica kao „kreator“ mreže drumskog saobraćaja s posebnim akcentom na uže gradsko jezgro. Zbornik radova sa *Naučno-stručnog skupa Saobraćajnice i optimizacija transporta*. 22. i 23. novembar 2012. Doboj: Saobraćajni fakultet Univerziteta u Istočnom Sarajevu, str. 77-82.
6. Lukić, Lj., **Erceg, Ž.**, Đurić, P. (2012). Uspostavljanje internih poslovnih inkubatora kao modela prilikom restrukturiranja velikih poslovnih sistema. Zbornik radova sa *Naučno-stručnog skupa Saobraćajnice i optimizacija transporta*. 22. i 23. novembar 2012. Doboj: Saobraćajni fakultet Univerziteta u Istočnom Sarajevu, str. 295-298.
7. **Erceg, Ž.**, Đurić, P. (2011). Uticaj troškova logistike na poslovni uspjeh malih i srednjih preduzeća. Zbornik apstrakata sa *III Međunarodnog simpozijuma Novi horizonti saobraćaja i komunikacija*. 24. i 25. novembar 2011. Doboj: Saobraćajni fakultet Univerziteta u Istočnom Sarajevu, str. 93.
8. Čola, I., Klarir, M., Radojčić, M., **Erceg, Ž.** (2011). Development of a stochastic model for determining the elements of production cycle time and their optimization for production in metal processing industry and recycling processes. Book of proceedings *I International Symposium Engineering Management and Competitiveness-EMC 2011*. June 24-25<sup>th</sup> 2011. Zrenjanin: Technical faculty „Mihajlo Pupin“ University of Novi Sad, pp. 21-24.
9. Stanković, M., **Erceg, Ž.**, Živković, M. (2011). Managers social classes in the Republic of Srpska. Book of proceedings *I International Symposium Engineering Management and Competitiveness-EMC 2011*. June 24-25<sup>th</sup> 2011. Zrenjanin: Technical faculty „Mihajlo Pupin“ University of Novi Sad, pp. 99-104.
10. Đuranović, D., **Erceg, Ž.** (2010). Integrirano znanje kao podrška strategijskom odlučivanju. Zbornik apstrakata sa *XV Internacionalnog naučnog skupa Strategijski menadžment i sistemi podrške odlučivanju u strategijskom menadžmentu*. 22. april 2010. Subotica: Ekonomski fakultet Univerziteta u Novom Sadu, str. 36.
11. **Erceg, Ž.** (2007). JP „Agencija za razvoj malih i srednjih preduzeća opštine Doboj“. *Lider, časopis za teoriju i praksu menadžmenta, preduzetništva i liderstva*. Broj 1-2. 2007. Godina V. Banja Luka: Horizont fondacija, str. 56.

### **Радови послједег посљедњег избора/реизбора**

### **Радови објављени у научним часописима и зборницима са рецензијом**

1. Slobodan Subotić, **Živko Erceg**, Siniša Božičković: **Uticaj fiksnih rashoda na poslovni rezultat saobraćajnog preduzeća**, Poslovni konsultant, Međunarodno indeksirani naučno-stručni časopis, broj 68., "FINconsult" Tuzla, juli/avgust 2017. (ISSN 1986-5538, EBSCO Publishing), str. 41-47.

Саобраћајна дјелатност је један од значајних фактора друштвене дјелатности, која представља самосталну привредну област, али и значајан предуслов за развој других

привредних области. Развој тржишне економије је довео до битног заокрета у приступу финансијском менаџменту саобраћајних предузећа и промјене темељних економских поставки у управљању пословним активностима, посебно финансијским токовима. Полазећи од ове чињенице, у раду је извршена практична обрада и анализа структуре укупних прихода и расхода саобраћајног предузећа “Аутопревоз” а.д. Бања Лука. Тежиште анализе је базирано на висину пословних, финансијских и осталих прихода и расхода у посматраном петогодишњем периоду. У раду је указано на важност утицаја фиксних расхода на финансијски резултат овог саобраћајног предузећа. Сходно томе урађена је анализа финансијског резултата и утврђени су фактори пословног, финансијског и укупног ризика у условима када предузеће остварује губитак из редовне пословне активности. Циљ истраживања у овом раду је идентификовање узрока који су довели да финансијски и остали приходи и расходи достигну знатно веће вриједности у односу на нормалне (које би одговарале једном саобраћајном предузећу), те да се покаже колико је неефикасно пословање допринијело таквој структури укупних прихода и укупних расхода.

2. **Erceg, Ž., Novarlić, B., Stević, Ž., Dragičević, I. & Đurić, P. (2017). Optimization of Transport Routes and Communal Infrastructure in Conditions of Extreme Natural Phenomena, V IBANESS Congresses Series-Kırklareli/Turkey 23-24 September, 2017, Proceedings, pp. 286-294, ISBN 978-605-67815-0-6, First Printed: September-2017,).**

Брзе глобалне промјене, довеле су не само до убрзане интернационализације пословања, у модерном друштву, него и до наглих климатских промјена, које нажалост, с времена на вријеме мијењају географску слику „погођеног“ подручја (нпр. поплава, земљотрес и друго). У овом раду, прегледом литературе релевантиних истраживања, као и предложеним моделом управљања отпадом у кризним ситуацијама, аутори настоје да скрену пажњу локалним властима како да дјелују уколико нас „изненади“ нека „нова“ елементарна непогода (поплава или земљотрес). С обзиром да у ранијем периоду нисмо имали јасну стратегију нити визију дјеловања у кризним ситуацијама (катастрофална поплава, мај, 2014. године – Босна и Херцеговина), у овом раду, представљен је један савремени концепт планског дјеловања у условима елементарних непогода, пројектован на Босну и Херцеговину. Дакле, представљен је теоретски модел оптимизације транспортних рута и недостајуће комуналне инфраструктуре, за подручје које може бити мета потенцијалне природне непогоде, с крајњим циљем да наведену несрећу, уколико до исте и дође, превазиђемо у што краћем року. Наведени модел дефинише кључне сегменте „сиромашне“ комуналне инфраструктуре и лоше транспортне мреже путева по којима се комунални камиони крећу у кризним условима, а који генерално доводе до највећих проблема приликом отклањања посљедица елементарне непогоде. Највећи проблем у Босни и Херцеговини, дугорочно гледано, лежи у чињеници да се занемарљиво мало улаже у изградњу нове мреже путева како у урбаној тако и у руралној зони, а што отежава санацију уколико дође до елементарних непогода у овим подручјима. Исто тако, БиХ нема спалионице за отпад, највећи број депонија отпада су отвореног типа – несанитарне, комунална опрема је застарјела (компактори, комунални камиони и сл.), тако да како ствари стоје, уколико до елементарне несреће дође, бићемо принуђени да апелујемо за помоћ из иностранства, уколико већ данас не почнемо да размишљамо о овом непредвидивом и великом проблему. Тематика коју овај ради прати, веома је актуелна, а њена корист је вишеструка.

3. **Erceg, Ž., Đurić, P., Novarlić, B. & Risteska Jankuloska, A. (2017). Inter relation of companys management and strategy and the rationalization of the**

**management available of resources.** 48th International Scientific Conference 2017, Contemporary approaches in the analysis of economic performances, Faculty of Economics – University of Niš, pp. 13-22, ISBN 978-86-6139-145-3, UDC 005.21).

У условима глобализације и тржишне нетабилности, све је већа потреба за усвајањем рационалног концепта управљања ангажованим средствима у предузећима. Свјетска економска и финансијска криза, која је наступила почетком 2008. године и која је још увијек “дубоко укоријењена” у транзиционим земљама, каква је и Република Српска, мијења филозофију пословања успјешних али и свих осталих предузећа који настоје и даље да се “такмиче” на све захтјевнијем тржишту. Према томе, циљ овог рада јесте да докаже да се рационалним управљањем ангажованим средствима, индиректно доприноси пословној успјешности и одрживости привредних субјеката, избором адекватне управљачке стратегије. Истраживање је спроведено на територији 5 градова и 4 општине Републике Српске, на узорку од 130 предузећа. Аутори су установили да чак 90,00% свих испитаника сматра да рационализација управљања капиталом значајно утиче на формулисање стратегије предузећа, док с друге стране 80,00% испитаника сматра да рационално ангажовање капитала позитивно утиче на стварање конкурентске предности посматраног предузећа на циљном тржишту.

4. Risteska Jankuloska, A., Spaseska T., Đurić, P., Novarlić, B. & Erceg, Ž. (2017). **SMEs Financing and The Capital Market – Case Of Macedonia**, International Balkan and Near Eastern Social Sciences Congress Series VI. IBANESS Congress Series-Ohrid/ Macedonia. Proceedings of International Balkan and Near Eastern Social Sciences Congress Series Ohrid/ Macedonia, October 28-29, 2017 / Eds. Nikoloski, D., Dimitrov, K., Rasim Yilmaz, R., pp. 1-8, ISBN: 978-9989-695-57-5

Данас многа научна истраживања показују да су мала и средња предузећа кључни покретач развоја економије. Финансирање малих и средњих предузећа сложен је процес, али неопходан за њихово оснивање и даље функционисање. У различитим фазама развоја предузетници могу користити различите начине финансирања свог пословања. Главни циљ овог рада је спровести истраживање о финансирању малих и средњих предузећа у Македонији путем хартија од вриједности и анализирати колико су предузетници спремни да их примијене. На крају рада на основу добијених резултата биће предложене мјере за повећање примјене хартија од вриједности у финансирању малих и средњих предузећа.

5. S. Subotić, Ž. Erceg, G. Mitrović, V. Marković, **Innovative approach to measuring the impact of fdi on some macroeconomic indicators in B&H**, Economics, Vol. 6, No. 10, pp. 7-15, ISSN 2303-5005, UDK 330.101.54 (497.6), DOI 10.2478/eoik-2018-0008, 2018

Неопходност економског живота и привредног развоја сваке привреде је слободно кретање капитала. Међународно кретање капитала има свој платни биланс када извоз капитала представља економски суфицит у односу на потрошњу националне економије, а увоз капитала представља повећање потрошње у односу на производњу националне економије. Анализа утицаја страних директних инвестиција (СДИ) на привредни раст земље домаћина, између осталог, наглашена је у функцији постигнуте фазе њеног економског развоја. Узимајући све ово у обзир, циљ овог рада се односи на покушај указивања на значај и улогу страних директних инвестиција, као и на важност привлачења директних страних инвестиција у БиХ и утврђивање ефеката СДИ на економију БиХ. С тим у вези, аутори су покушали да утврде ниво утицаја СДИ на неке

макроекономске показатеље у БиХ (БДП, увоз, извоз, незапосленост) примјеном савременог програма (модела) статистичке анализе СПСС и примјеном метода (израчунавање коефицијената) корелације и регресионе анализе. Другим ријечима, одређен је аналитички израз који се користи за описивање статистичког односа ових макроекономских категорија.

6. Prentkovskis, O., **Erceg, Ž.**, Stević, Ž., Tanackov, I., Vasiljević, M., Gavranović, M., **A New Methodology for Improving Service Quality Measurement: Delphi-FUCOM-SERVQUAL Model**, Symmetry (IF2017=1,256), MDPI (Multidisciplinary Digital Publishing Institute), Basel, Switzerland, Vol 10, Broj 12, Strana 757, ISSN 2073-8994, DOI <https://doi.org/10.3390/sym10120757>, 2018

Дневни захтјеви и потребе који се намећу извршиоцима логистичких услуга подразумијевају потребу за вишим нивоом квалитета. Остварити квалитет подразумијева ефективно и ефикасно извршавање свих процеса и активности. У овом раду развијена је нова методологија за побољшање мјерења квалитета услуге која се састоји од три фазе. Прва фаза је примјена Delphi методе за одређивање рангирања димензија квалитета. Након тога, у другој фази, методом FUCOM (метода потпуне конзистенције), утврђени су тежински коефицијенти димензија квалитета. Трећа фаза представља одређивање нивоа квалитета коришћењем модела SERVQUAL (Service Quality), или разлику између утврђених празнина. Нова методологија узима у обзир процјену димензија квалитета великог броја учесника (корисника), с једне стране, и процјену стручњака, с друге стране. Методологија је верификована истраживањем спроведеним у експресној пошти. Након обраде и анализе прикупљених података, израчунат је Цронбацх алфа коефицијент за сваку димензију SERVQUAL модела за одређивање поузданости одговора. Да би се утврдила ваљаност резултата и развијена методологија, извршена је опсежна статистичка анализа (ANOVA, Duncan, Signum i hi kvadrat testovi). Интеграција одређених метода и модела у нову методологију показала је већу објективност и прецизније резултате у одређивању нивоа квалитета процеса и активности.

7. Ibrahimović, F., Kojić, S., Stević, Ž., **Erceg, Ž.**, **Donošenje investicione odluke u transportnoj kompaniji primenom integrisanog FUCOM-MABAC modela**, Tehnika, Savez inženjera i tehničara Srbije, Beograd, Vol 74, Broj 4, Strana 577-584, UDK 005.311.6, DOI <https://doi.org/10.5937/tehnika1904577I>, 2019

Транспорт као логистички подсистем представља велики узрочник трошкова логистике, а самим тим и утиче и на управљање пословним резултатима компаније. Стога је потребно доносити одређене одлуке и спроводити активности у циљу рационализације и оптимизације трошкова. Један од начина је доношење адекватних инвестиционих одлука које могу позитивно утицати на пословање компаније. У овом раду је кориштен интегрисани Full Consistency method (FUCOM) - Multi-Attributive Border Approximation area Comparison (MABAC) модел за избор адекватног транспортног средства у компанији за међународни транспорт. FUCOM метода је примјењена за одређивање значаја критеријума на основу којих се врши избор транспортног средства, док је примјеном MABAC методе извршено рангирање алтернатива. Након тога извршена је анализа осетљивости која потврђује претходно добијене резултате.

8. Subotić, S., Starčević, V., **Erceg, Ž.**, **Uticaj stranih direktnih investicija na bruto društveni proizvod zemalja Zapadnog Balkana**, Poslovni konsultant,

Страна директна улагања имају велики значај за привредни раст и развој земаља у развоју и земаља у транзицији. Досадашња искуства показују да су страна улагања играла значајну улогу у структурним промјенама производње и извоза у земљама корисницама ових средстава. За земље које имају отежан приступ међународном тржишту капитала, страна улагања представљају "вентил" за ангажовање иностраних средстава. Прилив страних директних инвестиција зависи од квалитета макроекономског, пословног и правног окружења, док је раст извоза и БДП-а могуће подстаћи повећањем тражње за домаћим производима. Предмет истраживања овог рада су страна директна улагања у земље Западног Балкана. Циљ истраживања је довођење у директну везу кретања страних директних инвестиција са кретањима висине БДП-а ових земаља. С тим у вези, аутори су покушали утврдити у коликој мјери је повећање или смањење прилива СДИ утицало на раст или пад БДП-а сваке земље појединачно, односно, да ли постоји директна или индиректна међузависност СДИ и БДП-а у свакој од земаља Западног Балкана.

9. Pamučar, D., Erceg, Ž., Vasiljević, M., Stević, Ž., **Novel rough Dombi Hamy mean operator and its application for evaluating managers in human resource department**, 12th International Conference of Iranian Operations Research Society ICORS 2019, Iranian Operations Research Society, Babolsar, Iran, 2019

У овом раду аутори проширују Хамијев средњи (ХМ) оператор и Домбијеве операције са грубим бројевима (РНс) како би предложили оператор грубог Домби Хамијевог средњег (РНДХМ) оператора. Затим је модел више-атрибутног одлучивања (МАДМ) дизајниран са оператором РНДХМ. На крају, дат је примјер за оцјењивање менаџера у Одјељењу за људске ресурсе да покажу предложени модел.

10. Erceg, Ž., Starčević, V., Pamučar, D., Mitrović, G., Stević, Ž., Žikić, S., **A New Model for Stock Management in Order to Rationalize Costs: ABC-FUCOM-Interval Rough CoCoSo Model**, Symmetry, (IF2018=2.143), MDPI (Multidisciplinary Digital Publishing Institute), Basel, Switzerland, Vol 11, Broj 12, ISSN 2073-8994, DOI <https://doi.org/10.3390/sym 11121527>, 2019

Рационализација трошкова постала је императив у сваком привредном систему како би се створиле адекватне подлоге за његово ефикасно и одрживо управљање. Конкурентност на глобалном тржишту је изузетно велика и изазов је управљати пословним и логистичким системима, нарочито када су у питању финансијски параметри. Неопходно је у свакој активности и процесу извршити рационализацију трошкова. Постојање залиха је неминовност у сваком логистичком систему, стога се тежи креирању адекватних политика за њихово ефикасно и одрживо управљање. Да би се то могло извршити неопходно је утврдити који производи чине највећи процентуални удео у вредности набавке, а који су квантитативно најзаступљенији. У ту сврху примјењује се АВС анализа која сврстава производе у три категорије уважавајући различита ограничења. Циљ овог рада је формирање новог модела који подразумева интеграцију АВС анализе, Full Consistency Method (FUCOM) и новог Interval Rough COmbined COmpromise SOLUTION (CoCoSo) за управљање залихама у складишном систему. У сврху агрегирања почетне матрице одлучивања развијен је нови IRN Dombi weighted geometric averaging (IRNDWGA) operator. Након груписања производа у три категорије А, В и С, потребно је одредити адекватне добављаче за сваку категорију како би се рационализовали трошкови набавке. У обзир су узети финансијски, логистички и параметри квалитета. За одређивање значаја ових параметара примјењена је FUCOM



metoda. За одређивање оптималних добављача за сваку групу производа развијен је нови Interval CoCoSo pristup. Добијени резултати су моделирани кроз вишефазну анализу осјетљивости.

11. Erceg, Ž., Mularifović, F., **Integrated MCDM model for processes optimization in supply chain management in wood company**, *Operational Research in Engineering Sciences: Theory and Applications*, 2(1), Vol. 2, Issue1, pp. 37-50, ISSN: 2620-1607, eISSN: 2620-1747, DOI.<https://doi.org/10.31181/oresta1901015e>, 2019

Управљање ланцем снабдијевања је глобална стратегија данашњег пословног окружења. Потребно је свакодневно управљати низом процеса и активности у циљу остварења конкурентске предности. Да би се оствариле адекватне подлоге за успјешно функционисање потребно је познавати своје способности и слабости. Како би се то постигло првенствено је потребно извршити декомпозицију комплетног система. У овом раду извршена је декомпозиција у дрвној компанији и избор добављача у подсистему набавке. За одређивање тежинских вриједности критеријума примјењена је Full Consistency Method (FUCOM), док је рангирање добављача извршено примјеном Weighted Aggregated Sum Product Assessment (WASPAS) metode. Добијени резултати су провјерени кроз анализу осјетљивости која је формирана моделирањем тежинских вриједности критеријума. Анализом осјетљивости утврђено је да промјене значаја критеријума могу утицати на доношење одлуке и рангирање добављача.

12. Sinani, F., Erceg, Ž., & Vasiljević, M., **Evaluation of a third-party logistics provider: The application of the rough Dombi-Hamy mean operator**, *Decision Making: Applications in Management and Engineering*, 3(1), 92-107. <https://doi.org/10.31181/dmame2003080f>, 2020

Логистика трећих страна (ЗПЛ) изазвала је значајно интересовање међу истраживачима и практичарима у посљедњој деценији. У глобалном конкурентском сценарију, мултинационалне компаније (МНК) не само да побољшавају квалитет услуга и повећавају ефикасност, већ и смањују трошкове помоћу ЗПЛ. Међутим, процјена и одабир ЗПЛ -а је врло критична одлука која се састоји од замршености због постојања различитих непрецизно заснованих критеријума. Такође, неизвјесност је неизбјежан дио информација у процесу доношења одлука и њен значај у процесу одабира је релативно висок и треба га пажљиво размотрити. Сходно томе, непотпуни и неадекватни подаци или информације могу се појавити међу осталим различитим критеријумима за одабир, који се могу назвати проблемом вишекритеријумског одлучивања (МЦМД). Груби бројеви су врло флексибилни за моделирање ове врсте несигурности која се јавља у проблемима МЦМД -а. У овом раду аутори проширују Хамиев средњи (ХМ) оператор и Домбијеве операције с грубим бројевима (РНс) да би предложили оператор Домби Хамијевог средњег (РНДХМ) оператора. Затим је модел више-атрибутног одлучивања (МАДМ) дизајниран са оператором РНДХМ. Коначно, РНДХМ је запослен како би постигао коначно рангирање пружалаца услуга ЗПЛ.

13. Subotić, S., Erceg, Ž., **Refleksija fiksnih rashoda na poslovi rezultat i rizik ostvarenja poslovnog dobitka preduzeća** Zbornik radova VII International Symposium NEW HORIZONS 2019 of Transport and Communications, (VII Међународни симпозијум NOVI HORIZONTI 2019 Saobraćaja i komunikacija, 29-30.11.2019.), Saobraćajni fakultet Doboj, str. 694-699, ISBN 978-99955-36-79-4, 2020.

Развој тржишне економије је довео до битног заокрета у приступу финансијском

менаџменту саобраћајних предузећа и промјене темељних економских поставки у управљању финансијским токовима. Полазећи од ове чињенице, а користећи рационалистичке методе анализе и компарације, у раду је извршена практична обрада и анализа структуре укупних прихода и укупних расхода одабраног предузећа из области саобраћаја. Тежиште анализе је усмјерено на висину пословних, финансијских и осталих прихода и расхода у посматраном петогодишњем периоду. Циљ истраживања је да се укаже на важност утицаја фиксних расхода на пословни резултат саобраћајног предузећа и идентификују узроци који су довели да фиксни расходи достигну знатно веће вриједности у односу на нормалне. С тим у вези је урађена анализа ризика остварења финансијског резултата и утврђени фактори пословног ризика, финансијског ризика и укупног ризика у условима када је маржа покрића недовољна да покрије расходе периода, односно када предузеће остварује губитак из редовне пословне активности.

14. I. Đalić, Ž. Stević, Ž. Erceg, S. Terzić, **Selection of a distribution channel using the integrated fucom-marcos model**, International Review, Vol. 3, No. 4, ISSN 2217-9736, 2020

Менаџмент производних предузећа суочава се са бројним одлукама, а једна од најважнијих је избор канала дистрибуције. Велики број њих своје производе не продаје директно крајњим потрошачима. Из тог разлога постоје маркетиншки посредници између произвођача и крајњих потрошача чија је примарна функција повезивање произвођача и потрошача. Њихов задатак је да испоруче робу од произвођача потрошачима са задовољством логистичких карактеристика: у право вријеме, на правом мјесту и у облику који је погодан за употребу, а свакако уз минималне трошкове. Дистрибуција је један од четири инструмента маркетинг микса без којих се не би постигла оптимална комбинација инструмената. Стога је одлука о избору канала дистрибуције важна као и одлуке о производима, цијенама и промоцији. На основу постављених критеријума и оцјене одређених канала дистрибуције према критеријумима, менаџмент предузећа ће моћи да донесе најбољу одлуку. Евалуацију канала дистрибуције на основу постављених критеријума извршили су маркетиншки стручњаци и стручњаци за одређена тржишта користећи интегрисани вишекритеријумски модел. За утврђивање значаја критеријума кориштена је метода FUCOM, а затим су канали дистрибуције оцијењени примјеном нове MARCOS методе. Након тога је извршена анализа осјетљивости кориштењем других MCDM метода да се провере претходно добијени резултати.

#### **Објављена научна књига/монографија:**

1. **Ерцег, Ж., Рецовић, М., Тодосијевић Лазовић, С., Тодосијевић, Р. Менаџмент инвестиционих активности и процеса**, п.п.556, ISBN: 978-86-81726-00-6, 2020. (књига)

Аутори су у овој књизи обрадили и систематизовали сложену проблематику инвестиционих активности и процеса, као и инвестиционо одлучивање и финансијско оцјењивање. Књига је намијењена студентима факултета на којима се изучава менаџмент као мултидисциплинарна наставна област, а може корисно послужити и као приручник стручњацима у привредној пракси.

Радом су настојали да истраже и објасне инвестиције у хартије од вриједности и инвестиције у реална добра, али и начине функционисања и остваривања ефеката од појединих врста инвестиција.

Објаснили су да ништа нема тако осјетљиве сензоре као капитал. Увијек настоји да иде тамо где ће се увећати. То међутим није довољно. Сензорима капитала треба

управљати, а управљачки систем усмјеравања капитала кроз процесе инвестирања нужно претпоставља адекватан методолошки приступ и примјену савременог математичко статистичког инструментарија. Централни проблем код инвестиција и инвестирања налази се у временском раскораку. Одлуке доносимо данас, које одмах имају карактеристику прошлости а очекивања и исходе очекујемо у будућности са временским заостајањем. Централни проблем поставља и централно питање: управљање ризиком и неизвјесношћу.

Инвестиционе активности можемо посматрати кроз сљедеће подјеле у зависности од предмета који обављају: финансије, реална добра, маркетинг, менаџерски односи, програм менаџмента, инжењеринг, оператива, системски и базни процеси, материјали, контрола квалитета, људски потенцијал, тржиште, међународни економски односи, научни сектор, јавни односи, макро и микроекономске парадигме, законска регулатива и др. Данас се често говори о њима као о посебним менаџерским активностима. Показаће се да инвестиције и инвестирање и са аспекта технологије и структуре процеса и укупних материјалних и нематеријалних активности и са аспекта времена, представљају укупност економије и економских односа.

Селекцију инвестиција посматрамо као највећи вид штедње а не само као одложеноу потрошњу или жртву у садашњости. Портфолио методологија нам управо помаже да инвестиције усмјеримо у подручја са најмање ризика и потенцијалне обезвријеђености, било да се ради о финансијској економији или о реалној економији. Успоравање инвестиција значи заостајање у сваком погледу а технолошко заостајање у најмању руку значи привредни назадак и одсуство конкурентности на дужу временску пројекцију.

2. Ставрић, Б., Ерцег, Ж. „Економика предузећа“, п.п.437, ISBN: 978-86-81287-94-1, 2020. (књига)

Књига под овим насловом настала је као резултат заједничког рада аутора и представља израз настојања да се обезбиједи одговарајући уџбеник за истоимени предмет на факултетима и високим школама. У том смислу, аутори су садржај књиге ускладили са наставним програмима предмета са истим или сличним називом.

Овим уџбеником обухваћена је главнина програма теорије економије предузећа, која се изучава у оквиру наставне дисциплине економика предузећа. При томе, под економиком предузећа, у класичном смислу, подразумејева изучавање проблематике управљања улагањем капитала, стицања резултата пословања, утврђивања и спровођења економских принципа привређивања и квалитета економије предузећа.

Књигом Економика предузећа студентима се омогућује да стекну увид и у поступак анализе економске стварности предузећа као основног субјекта тржишне привреде. Исто тако, у тексту књиге примијењени су одговарајући термини којима се објашњавају појмови својствени савременој економској теорији и пракси, што је посебно битно с обзиром на процес транзиције домаће привреде на тржишне критеријуме привређивања.

Аутори су пошли од основне поставке да је предузеће, са својом економском стварношћу и организационом структуром, као и односима са окружењем, сложени пословни систем који захтијева одговарајући аналитички приступ управљању како би ефикасно и ефективно обављао своју дјелатност на основу друштвене подјеле рада. Зато је извршено веома детаљно рашчлањивање свих категорија које су битне у пословању предузећа, односно чије познавање омогућује да његов менаџмент доноси рационалне одлуке.

Књига својом актуелношћу и обухватом може корисно послужити и стручњацима у пракси пословања предузећа, као и свим оним који су заинтересовани за проблематику економике предузећа.

3. Ставрић, Б., Ерцег, Ж. „Менаџмент пословних система”, п.п.360, ISBN: 978-86-81287-95-8, 2020. (књига)

Књига под насловом Менаџмент пословних система настала је као резултат вишегодишњег рада аутора у привредној пракси и научно-образовним установама, те представља одговор на обавезу да се обезбиједи адекватан универзитетски уџбеник за наставни предмет који је усмјерен на изучавање менаџмента. Намијењена је студентима факултета на којима се изучава менаџмент као мултидисциплинарна наставна област, а може корисно послужити и као приручник стручњацима у привредној пракси. С обзиром на то што менаџмент представља савремени систем управљања, посебно иманентан тржишним условима привређивања, ова књига се препоручује и водећим кадровима у установама друштвених дјелатности, као што су школе, факултети, институти, државни органи и др. Ово тим прије што је, у процесу транзиције домаће привреде на тржишне критеријуме пословања, неопходно афирмисати учење о менаџменту као методу управљања свим врстама организационих система, у складу са принципима ефикасности и ефективности пословања.

Међутим, пошто је књига намијењена првенствено студентима факултета економског усмјерења, дио њеног садржаја посвећен је нарочито на управљање пословним системима. У том контексту, у посебном сегменту књиге обрађена је проблематика управљања иновацијама и технолошком развоју предузећа. Аутори су заједнички припремали овај текст.

Ова књига је публикована и да се користи као званични универзитетски уџбеник, али и као својеврсни приручник за стручњаке у пословној пракси, а у циљу успјешнијег спровођења принципа управљања организационим системима.

#### **4. ОБРАЗОВНА ДЈЕЛАТНОСТ КАНДИДАТА**

##### **Образовна дјелатност прије првог и/или /последњег избора/реизбора**

Кандидат др Живко Ерцег је запослен на Саобраћајном факултету у Добоју и активно учествује у наставно-научном процесу.

Избор у звање доцента добио је 19.01.2017. године.

Предмети на првом циклусу студија на којима је до сада био ангажован као одговорни наставник су: Економика у саобраћају, Менаџмент у саобраћају, Управљање квалитетом, Управљање људским ресурсима, знањем и пројектима.

Осим држања наставе на Саобраћајном факултету, све вријеме трајања избора у звању доцент, ангажован је и на Факултету пословне економије у Бијељини, у допунском раду, на предметима првог циклуса студија:

- Управљање инвестицијама и пројектима
- Предузетништво,

као и на предмету Иновативни менаџмент другог циклуса студија.

##### **Образовна дјелатност после последњег избора/реизбора**

#### **1. Менторство други циклус студија:**

1. Ментор и члан Комисије за оцјену и одбрану мастер рада под називом „Утицај демографских кретања на подручју града Бијељине на структуру привреде”, кандидата Дарка Вуковића, на Факултету пословне економије у Бијељини, 2021
2. Ментор и члан Комисије за оцјену и одбрану мастер рада, под називом „Значај иновација у креирању тржишне позиције предузећа”, кандидата Сање Видовић, на Факултету пословне економије у Бијељини, 2021

- Ментор и члан Комисије за оцјену и одбрану мастер рада, под називом „Понуда индустријске зоне Града Бијељина”, кандидата Драгане Максимовић, на Факултету пословне економије у Бијељини, 2021

## 2. Чланство у комисијама за одбрану магистарских радова:

- Члан Комисије о оцјени урађеног магистарског рада под називом „Организација пословних функција са циљем побољшања пословања предузећа“ кандидата Младенка Ђаковића, на Економском факултету у Бањој Луци, 2020

## 3. Чланство у комисијама за одбрану докторских дисертација:

- Члан Комисије за преглед и оцјену докторске дисертације под називом „Моделирање оптималне организације Електропривреде Републике Српске у условима транзиције“ кандидата Арсена Тешића, на Факултету пословне економије Бијељина, 2020

## 4. Члан Комисије за разматрање конкурсног материјала и писање извјештаја за избор у звање доцент:

- Члан Комисије за разматрање конкурсног материјала и писање извјештаја за избор у звање доцента, кандидата Биљане Ковачевић, за ужу научну област Менаџмент, на Факултету пословне економије у Бијељини, 2020

На студентским анкетама, спровођеним од стране Универзитета свих претходних година на нивоу семестра, добијао је високе оцјене и похвале студената за професионалност, одговорност и посвећеност педагошком процесу.



**5. СТРУЧНА ДЈЕЛАТНОСТ КАНДИДАТА**

Др Живко Ерцег је Рецензент за рукопис публикације (монографија) под називом „Предузетничка инфраструктура“, аутора проф. др Исмар Алагић и мр Сениша Божичковић, Саобраћајни Факултет у Добоју, 2019

Кандидат је Рецензент радова који учествују на Интернационалном научном скупу ЕКОНБИЗ, као и радова који се објављују у публикацијама „Зборник радова ЕКОНБИЗ“ и „Нови Економист“ у издању Факултета пословне економије Бијељина, 2018-2021

Др Живко Ерцег је Члан секторске радне групе за израду и праћење реализације Стратегије развоја града Добој за период од 2021. до 2027. године.

**6. РЕЗУЛТАТ ИНТЕРВЈУА СА КАНДИДАТИМА**

Након што је констатовала да је пристигла пријава на Конкурс уредна, потпуна и благовремена, Комисија је интервју заказала за петак, 15.10.2021. године у 12,00 часова, на Саобраћајном факултету Универзитета у Источном Сарајеву у Добоју. Интервјуу су присуствовали проф. др Цвико Јекић предсједник Комисије, проф. др Драган Војиновић, члан Комисије и проф. др Зоран Лукић, члан Комисије. Интервјуу је приступио кандидат доц. др Живко Ерцег.

Комисија је обавила разговор са кандидатом доц. др Живком Ерцегом уз постављање питања из уже научне области Менаџмент, на која је кандидат дао задовољавајуће одговоре. Чланови Комисије разговарали су са кандидатом о његовом досадашњем научном и наставном раду. Кандидат је навео да је професионално везан за Саобраћајни факултет у Добоју, Универзитета у Источном Сарајеву, и да има намјеру да се додатно професионално и стручно усавршава и напредује. Након успјешно обављеног интервјуа, и прегледане приложене документације, Комисија је једногласно донијела закључно мишљење.

**7. ИНФОРМАЦИЈА О ОДРЖАНОМ ПРЕДАВАЊУ ИЗ НАСТАВНОГ ПРЕДМЕТА КОЈИ ПРИПАДА УЖОЈ НАУЧНОЈ/УМЈЕТНИЧКОЈ ОБЛАСТИ ЗА КОЈУ ЈЕ КАНДИДАТ КОНКУРИСАО, У СКЛАДУ СА ЧЛАНОМ 93. ЗАКОНА О ВИСОКОМ ОБРАЗОВАЊУ**

Кандидат др Живко Ерцег, у звању доцента, изводи наставу на високошколским установама из области за коју се бира, тако да није било потребно организовати предавање.

**III ЗАКЉУЧНО МИШЉЕЊЕ**

Експлицитно навести у табели у наставку да ли сваки кандидат испуњава услове за избор у звање или их не испуњава.

**Кандидат др Живко Ерцег**

| Минимални услови за избор у звање                 | испуњава/не испуњава | Навести резултате рада (уколико испуњава) |
|---|----------------------|---|
| <i>Навести списак минимално прописаних услова</i> |                      |   |
| 1) Један изборни период у                         | <b>Испуњава</b>      | Кандидат је провео један изборни          |

|   |                 |  |
|---|-----------------|--|
| звање доцента   |                 | период у звању доцента. Изабран је у звање доцента на ужу научну област Менаџмент на Факултету пословне економије, Бијељина, Универзитета у Источном Сарајеву Одлуком Сената Универзитета у Источном Сарајеву, број: 01-С-824-XXIII/16, од 19.01.2017. године.   |
| 2) Најмање пет (5) научних радова из области за коју се бира, објављених у научним часописима и зборницима са рецензијом након избора у звање доцента   | <b>Испуњава</b> | Након стицања звања доцента, кандидат је објавио четрнаест (14) научних радова из области за коју се бира. Радови су објављени у научним часописима и зборницима са рецензијом.  |
| 3) Објављена књига (научна књига, монографија или универзитетски уџбеник) или патент, односно оригинални метод у одговарајућој научној области, признат као заштићена интелектуална својина, након избора у звање доцента | <b>Испуњава</b> | Након избора у звање доцента, кандидат је био аутор једне научне књиге под називом:<br>„Menadžment investicionih aktivnosti i procesa“ sa koautorom prof. dr Radmilom Todosijevićem (izdavač MMT company za konsalting i menadžment Subotica, CIP – Katalogizacija u publikaciji biblioteka Matica Srpska, Novi Sad ISBN 978-86-81726-00-6, COBISS.SR-ID 332834823;<br>и коаутор двије књиге: под називом:<br>”Ekonomika preduzeća” sa autorom prof. dr Božidarom Stavrićem (izdavač KIZ “Centar” Beograd, CIP – Katalogizacija u publikaciji Narodna biblioteka Srbije, Beograd, ISBN 978-86-81287-94-1, COBISS.SR-ID 14131209;<br>“Menadžment poslovnih sistema” sa autorom prof. dr Božidarom Stavrićem (izdavač KIZ Centar Beograd, CIP – Katalogizacija u publikaciji Narodna biblioteka Srbije, Beograd, ISBN 978-86-81287-95-8, COBISS.SR-ID 15069193 |
| 4) Да је кандидат био члан комисије за одбрану магистарског или докторског рада, или има менторство кандидата за степен другог циклуса  | <b>Испуњава</b> | Кандидат има успјешно реализована три менторства кандидата за степен другог циклуса – мастер, био је члан комисије за оцјену и одбрану једног магистарског рада и има једно чланство у комисији за оцјену и одбрану докторске дисертације.   |

Комисија констатује да се на конкурс за избор наставника у звање ванредног професора или доцента за ужу научну област Менаџмент пријавио један (1) кандидат. Након што је извршила детаљан увид у конкурсну документацију, затим анализу и оцјену укупне научне, стручне и наставне активности кандидата, др Живка Ерцега, а у складу са члановима 77. и 82. Закона о високом образовању (Службени Гласник РС, бр. 73/2010, 104/2011, 84/2012, 108/2013, 44/2015, 90/2016, 31/2018, 26/2019), члановима 148. и 149. Статута Универзитета у Источном Сарајеву и члановима 5., 6. и 38. Правилника о поступку и условима избора академског особља на Универзитету у Источном Сарајеву, којима су прописани услови за избор у научно-наставна звања наставника, те Правилником о научним и умјетничким областима, пољима и ужим областима (Службени Гласник РС, бр. 22/2009 и 27/2010), Комисија је утврдила да, кандидат др Живко Ерцег испуњава све законске услове за избор у звање ванредног професора.

Докторска дисертација, научни чланци и укупна стручна и научна активност кандидата др Живка Ерцега усмјерена је на ужу научну област Менаџмент. Такође, кандидат има проведен један изборни период у звању доцента на ужој научној области Менаџмент. Након стицања звања доцента, кандидат др Живко Ерцег је објавио четрнаест (14) научних радова из области за коју се бира, објављених у научним часописима и зборницима са рецензијом и припадају ужој научној области Менаџмент. Након избора у звање доцента, кандидат Ерцег је био аутор једне научне књиге/монографије, и коаутор двије научне књиге/монографије. Затим, након избора у звање доцента, кандидат Ерцег има три успјешно реализована менторства кандидата за степен другог циклуса, био је члан једне Комисије за оцјену и одбрану магистарског рада, а такође је био је и члан Комисије за оцјену и одбрану једне докторске дисертације.

Стога, имајући у виду приложени конкурсни материјал, изјаве кандидата Ерцега током интервјуа, број и квалитет објављених и презентованих научних радова, наставно искуство, као и укупну научно-истраживачку, образовну и стручну дјелатност кандидата, **Комисија са задовољством предлаже Наставно-научном вијећу Саобраћајног факултета Универзитета у Источном Сарајеву и Сенату Универзитета у Источном Сарајеву да кандидат др Живко Ерцег, доцент Саобраћајног факултета Добој, Универзитета у Источном Сарајеву, буде изабран у звање ванредног професора за ужу научну област Менаџмент.**



**ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ:**

1. Цвицо Јекић, председник  
др Цвицо Јекић, ванредни професор,  
Економски факултет Брчко, Универзитет у Источном Сарајеву

2. \_\_\_\_\_, члан  
др Драган Војиновић, ванредни професор,  
Економски факултет Пале, Универзитет у Источном Сарајеву

3. Зоран Лукић, члан  
др Зоран Лукић, редовни професор,  
Економски факултет Бања Лука, Универзитет у Бањој  
Луци

**IV ИЗДВОЈЕНО ЗАКЉУЧНО МИШЉЕЊЕ**

Уколико неко од чланова комисије није сагласан са приједлогом о избору дужан је своје издвојено мишљење доставити у писаном облику који чини саставни дио овог извјештаја комисије.

**Није било издвојеног закључног мишљења.**

**ЧЛАН КОМИСИЈЕ:**

1. \_\_\_\_\_

Мјесто: Добој

Датум: 20.10.2021. године