

Прилог бр. 1.

НАУЧНО-НАСТАВНОМ ВИЈЕЋУ ФАКУЛТЕТА ЗА ПРОИЗВОДЊУ И МЕНАѢМЕНТ ТРЕБИЊЕ СЕНАТУ УНИВЕРЗИТЕТА У ИСТОЧНОМ САРАЈЕВУ

Предмет: Извјештај Комисије о пријављеним кандидатима за избор у академско звање редовни професор, за ужу научну област МенаѢмент

Одлуком Научно-наставног вијећа Факултета за производњу и менаѢмент Требиње, Универзитета у Источном Сарајеву, број: 09-05/19 од 10.07.2019. године, именовани смо у Комисију за разматрање конкурсног материјала и писање извјештаја по конкурсу, објављеном у дневном листу „Глас Српске“ од 12.06.2019. године, за избор у академско звање редовни професор, ужа научна област МенаѢмент.

ПОДАЦИ О КОМИСИЈИ

Састав Комисије ¹ са назнаком имена и презимена сваког члана, звања, назива научне области, научног поља и уже научне/умјетничке области за коју је изабран у звање, датума избора у звање и назив факултета, установе у којој је члан Комисије запослен:
1. Проф. др Анђелко Лојпур, редовни професор, предсједник Научна област: МенаѢмент Научно поље: Економија и пословање Ужа научна/умјетничка област: МенаѢмент, Развој организације и трансформација организације, Теорија менаѢмента Датум избора у звање: Универзитет: Универзитет Црне Горе Факултет: Економски факултет Подгорица
2. Проф. др Радомир Божић, редовни професор, члан Научна област: Рачуноводство и Пословне финансије Научно поље: Економија и пословање Ужа научна/умјетничка област: Рачуноводство и Пословне финансије Датум избора у звање: Универзитет: Универзитет у Источном Сарајеву Факултет: Економски факултет Источно Сарајево
3. Проф. др Бранислав Машић, члан Научна област: МенаѢмент Научно поље: МенаѢмент Ужа научна/умјетничка област: МенаѢмент Датум избора у звање: 2014. године Универзитет: Универзитет у Источном Сарајеву Факултет: Економски факултет Источно Сарајево

¹Комисија се састоји од најмање три наставника из научног поља, од којих је најмање један из уже научне/умјетничке области за коју се бира кандидат. Најмање један члан комисије не може бити у радном односу на Универзитету у Источном Сарајеву, односно мора бити у радном односу на другој високо-школској установи. Чланови комисије морају бити у истом или вишем звању од звања у које се кандидат бира и не могу бити у сродству са кандидатом.

На претходно наведени конкурс пријавио се 1 (један) кандидат²:

1. Унковић (Петар) Илинка

На основу прегледа конкурсне документације, а поштујући прописане чланове³: 77, 78. и 87. Закона о високом образовању („Службени гласник Републике Српске“ бр. 73/10, 104/11, 84/12, 108/13, 44/15, 90/16), чланове 148. и 149. Статута Универзитета у Источном Сарајеву и чланове: 5, 6, 37, 38. и 39⁴. Правилника о поступку и условима избора академског особља Универзитета у Источном Сарајеву, Комисија за писање извјештаја о пријављеним кандидатима за изборе у звања, Наставно-научном/умјетничком вијећу Факултета за производњу и менаџмент Требиње и Сенату Универзитета у Источном Сарајеву подноси сљедећи извјештај:

ИЗВЈЕШТАЈ

КОМИСИЈЕ О ПРИЈАВЉЕНИМ КАНДИДАТИМА ЗА ИЗБОР У ЗВАЊЕ

I ПОДАЦИ О КОНКУРСУ
Одлука о расписивању конкурса, орган и датум доношења одлуке
Дневни лист, датум објаве конкурса
„Глас Српске“, 12.06.2019. године
Број кандидата који се бира
1 (један)
Звање и назив уже научне/умјетничке области, уже образовне области за коју је конкурс расписан, списак предмета
Избор у звање редовног професора за ужу научну област Менаџмент
Број пријављених кандидата
1 (један) - проф. др Илинка Унковић
II ПОДАЦИ О КАНДИДАТИМА
ПРВИ КАНДИДАТ
1. ОСНОВНИ БИОГРАФСКИ ПОДАЦИ
Име (име једног родитеља) и презиме
Илинка (Петра) Унковић
Датум и мјесто рођења
24.02.1954. године, Требиње
Установе у којима је кандидат био запослен
Индустрија алата Требиње од 1977 – 1995. године

²Навести све пријављене кандидате (име, име једног родитеља, презиме).

³У зависности од звања у које се кандидат бира, наводи се члан 77. или 78. или 87.

⁴У зависности од звања у које се кандидат бира, наводи се члан 37. или 38. или 39.

Звања/радна мјеста
<ul style="list-style-type: none"> - Приправник у одјељењу Извозна продаја; - Руководилац продаје у развијеним земљама Западне Европе и земљама у развоју.
EALER BiH – Дирекција за локални економски развој БиХ, страна дирекција, од 1995-1998. године.
Звања/радна мјеста
- Директор за регију Источна Херцеговина
Дирекција за приватизацију Републике Српске од 1998-2004. године
Звања/радна мјеста
<ul style="list-style-type: none"> - Самостални стручни сарадник у дирекцији; - Руководилац за регију Источна Херцеговина.
OSCE – канцеларија у Требињу
Звања/радна мјеста
- Преводац са међународним супервизором
Универзитет у Источном Сарајеву
Звања/радна мјеста
<ul style="list-style-type: none"> - Виши асистент, Факултет за производњу и менаџмент Требиње од 1996. године, на предметима: Менаџмент и Финансијски менаџмент; - Виши асистент, Електротехнички факултет Источно Сарајево од 2001. године, на предмету Менаџмент; - Доцент, Факултет за производњу и менаџмент Требиње од 2005. године, на предметима: Менаџмент 1, Менаџмент 2, Финансијски менаџмент, Рачуноводство за менаџмент и Предузетништво и бизнис; - Доцент, Електротехнички факултет Источно Сарајево од 2005. године, на предмету Основе менаџмента; - Ванредни професор, Факултет за производњу и менаџмент Требиње од 2013. године, на предметима: Менаџмент, Финансијски менаџмент, Рачуноводство за менаџмент, Предузетништво и бизнис, Стратегијски менаџмент и Истраживање тржишта и понашање потрошача; - Ванредни професор, Електротехнички факултет Источно Сарајево од 2013. године, на предмету Увод у менаџмент, а од 2016. године и на предмету Менаџмент у инжењерској пракси; - Продекан за научно-истраживачки рад, Факултет за производњу и менаџмент Требиње, од 2009 - 2013. године; - Ванредни професор, Музичка академија Универзитет у Источном Сарајеву, 2. циклус студија, од 2016. године, на предмету Менаџмент у музици; - Виши асистент, Виша школа за туризам и хотелијерство Требиње, од 2002 - 2003. године, на предмету Економска статистика.
Универзитет у Бања Луци, Економски факултет Бања Лука, одјељење у Требињу
Звања/радна мјеста
<ul style="list-style-type: none"> - Виши асистент, од 1996 - 2004. године, на предмету Менаџмент; - Доцент, од 2005 - 2008. године, на предметима: Финансијски менаџмент и Менаџмент хотелско-туристичких предузећа.
Чланство у научним и стручним организацијама или удружењима.
Члан савеза рачуновођа и ревизора Републике Српске.
2. СТРУЧНА БИОГРАФИЈА, ДИПЛОМЕ И ЗВАЊА
Основне студије/студије првог циклуса

Назив институције, година уписа и завршетка
Свеучилиште у Сплиту, Факултет за туризам и вањску трговину, Дубровник, од 1973-1977. године
Назив студијског програма, излазног модула
Вањска трговина
Стечени академски назив ⁵
Дипломирани економиста
Пост-дипломске студије/студије другог циклуса
Назив институције, година уписа и завршетка
Универзитет у Сарајеву, Економски факултет у Сарајеву, 1978 - 1983. године
Назив студијског програма, излазног модула
Пословна економија
Стечени академски назив
Магистар економских наука из пословне економије, смјер Маркетинг
Наслов магистарског рада
Могућност и оправданост супституције увоза репроматеријала домаћом производњом у Индустрији алата Требиње
Ужа научна/умјетничка област
Међународни економски односи
Докторат/студије трећег циклуса
Назив институције, година уписа и завршетка (датум пријаве и одбране дисертације)
Универзитет Црне Горе, Економски факултет Подгорица, 1999 - 2004. године
Наслов докторске дисертације
Приватизација привреде и њене импликације на финансијско тржиште
Ужа научна област
Финансијски менаџмент
Претходни избори у звања (институција, звање и период)⁶
- Универзитет у Источном Сарајеву, Факултет за производњу и менаџмент Требиње, Виши асистент, избор 9.12.1996. године, Одлука бр. 289/9;
- Универзитет у Источном Сарајеву, Факултет за производњу и менаџмент Требиње, Доцент, избор 10.05.2005. године, Одлука бр. 95-11/05;
- Универзитет у Источном Сарајеву, Факултет за производњу и менаџмент Требиње, Доцент, избор 04.05.2010. године, Одлука бр. 07-1/10;
- Универзитет у Источном Сарајеву, Факултет за производњу и менаџмент Требиње, Ванредни професор, избор 27.09.2013. године, Одлука бр. 01-С-253-XXII/13.
3. НАУЧНА/УМЈЕТНИЧКА ДЈЕЛАТНОСТ КАНДИДАТА
Радови прије првог и/или посљедњег избора/реизбора
1.1. Илинка Унковић, Могућности и оправданост супституције увоза у Индустрији алата Требиње, Фабрички лист Индустрија алата Требиње, 1998. године;
1.2. Експанзија извоза у Босни и Херцеговини са посебним освртом на Индустрију алата Требиње, Пласман у тржиште, Београд, 1998. године;
1.3. Приватизована привреда и тржиште капитала, Приватизација и Ви, Бања Лука, 2000. године;
1.4. Мотив за инвестирање у акције, Приватизација и Ви, Бања Лука, април, 2000.

⁵Просјечна оцјена током основних студија и студија првог и другог циклуса наводи се за кандидате који се бирају у звање асистента и вишег асистента.

⁶Навести све претходне изборе у звања.

- године;
- 1.5. Управљање по основу својине, Приватизација и Ви, Бања Лука, јун, 2000. године;
 - 1.6. Приватна својина - почетак промјена, Приватизација и Ви, Бања Лука, октобар, 2000. године;
 - 1.7. Улагање ваучера на властити ризик, Приватизација и Ви, Бања Лука, 2001. године;
 - 1.8. Илинка Унковић, *Methods of Privatization, Strategic Management*, Нови Сад, децембар, 2004. године;
 - 1.9. Илинка Унковић, *Privatization in the Republic of Srpska, Entrepreneurial economy*, Подгорица, октобар, 2003. године;
 - 1.10. Илинка Унковић, Финансирање пројеката путем отвореног тржишта капијатала, *Montenegrin Journal of Economies, ISSN 1800-5845*, Никшић;
 - 1.11. Вукоја, Б., Унковић, И., „Улога превара у развоју форензичког рачуноводства и ревизије“, Рачуноводство и ревизија, бр. 5-6/2012, Подгорица, ISSN 1800 - 6159 Институт сертифицираних рачуновођа Црне Горе, стр. 117- 127,;
 - 1.12. Унковић, И., „*Municipal onds as a Source of Community Projects Financing in the Republic of Srpska. 2nd International Conference Economic System of European Union and Accession of Bosnia and Herzegovina*⁴⁴, септембар, 27 - 28. 2012. Витез, (14 страница);
 - 1.13. Вукоја, Б., Унковић, И., *Role and Importance of Financial Derivatnes on Financial Markets. 2nd International Conference Economic System of European Union and Accession of the Bosnia and Herzegovina*⁴⁴. септембар 27 - 28. 2012. Витез, (12 страница);
 - 1.14. Унковић, И., Вукоја, Б., „ Утјецај развоја форензичног рачуноводства и ревизије на криминалне радње при финансијском извјештавању“, стр. 533 - 563, Савез рачуновођа и ревизора Републике Српске, 16. Конгрес Бања Врућица 27 - 29.09.2012. године, Теслић, Значај рачуноводства, ревизије и финансија у процесу превладавања економске кризе. UDK 336.1.078.3 + 657.632:(343.983);
 - 1.15. Крунић, Г., Унковић, И., Марковић, Н., Мариновић, Б., Вучуревић, Р.: „*Development of the Concept of Balanced Scorecard as Strategic Management System*“, 8th Research/Expert Conference with International Participation *QUALITY 2013*, Неум, Босна и Херцеговина, 06 - 08. јун, 2013. ISSN 1512-9268 стр. 65 - 70;
 - 1.16. Давидовић, Н., Унковић, И.: „*Increase in Number of Payament Cards in World and Bosna and Herzegovina*“, стр. 689-692, *INFOTEN - JAHORINA vol. 12*, март 2013. ISBN 978-99955-763-1-8;
 - 1.17. Вукоја, Б., Унковић, И.: „Примјена методе интерне ревизије и контроле као инструмента за откривање криминалних радњи и превара“, Годишња конференција „Друштвена одговорност интерне ревизије“, 25 - 27.04.2013. године, Цавтат, Зборник радова, стр. 230-255.

Објављена научна књига: Унковић Илинка, 2013. године, ТРЖИШТЕ КАПИТАЛА У УЛОЗИ ФИНАНСИЈСКОГ МЕНАЏМЕНТА, Источно Сарајево, Завод за уџбенике и наставна средства, ISBN 978-99955-1-082-4 (стр. 1-389)

Радови послје је посљедњег избора/реизбора⁷ 23.09.2013. године

⁷Навести кратак приказ радова и књига (научних књига, монографија или универзитетских уџбеника)

- 2.1. XV Међународни научно - стручни симпозијум „INFO-ТЕН“ Јахорина, 16-18. март 2016. године, Гордана Антељ, Илинка Унковић:**
„Оптимизација пословног процеса набавке у предузећу Рудник и термоелектрана Гацко коришћењем ERP рјешења SAP“, ISBN 978-99955-763-9-4.

У раду је наглашено да је управљање предузећем кроз ERP системе новост на тржишту Републике Српске и врло актуелна тема која није довољно истражена, а у савременом пословању и све чешће се примјењују разни ERP системи. ERP је скраћеница од *Enterprise Resource Planing* - Планирање ресурса у корпорацијама, а најраспрострањенији ERP на свијету је SAP - *Sisteme Anwendungen und Produkte* у преводу Систем, апликација и производи. Чињеница је да 74% од 500 најбољих предузећа на свијету користи SAP рјешење. Кроз овај рад су појашњени ефекти увођења ERP рјешења SAP у Руднику и Термоелектрани Гацко и на практичном примјеру приближена улога и значај самих ERP рјешења у пословању једне фирме.

Студијом случаја на РиТЕ Гацко су добијени резултати који су потврдили да је увођење оваквог начина пословања био добар пословни потез јер су видљиви позитивни ефекти.

- 2.2. XVI Међународни научно - стручни симпозијум „INFO-ТЕН“ Јахорина, 22-24. март 2017. године, Гордана Антељ, Синиша Мандић, Илинка Унковић:**
„Примјена SAP модула управљања одржавањем погона“, ISBN 978-99976-710-0-4.

Пословно ERP рјешење које је примјењено у РиТЕ Гацко је SAP. Имплементирано је више модула, а кроз овај рад ћемо се бавити модулом Управљање одржавањем погона. ERP је скраћеница од *Enterprise Resource Planing* - Планирање ресурса у корпорацијама, а најраспрострањенији ERP на свијету је SAP - *Sisteme Anwendungen und Produkte* у преводу Систем, апликација и производи.

Основна сврха имплементације модула Управљања одржавањем погона јесте да се омогући централизовано и систематично праћење процеса у оквиру функције одржавања у РиТЕ Гацко. Осим ове основне сврхе врло је битно и биљежење свих релевантних параметара техничких објеката на којима ће вршити, како планиране тако и непланиране активности одржавања, као и праћење трошкова одржавања техничких објеката.

Користећи се методом студије случаја на Руднику и Термоелектрани Гацко, посматрани су ефекти које је увођење овог модула произвело али и предложена нека конкретнија рјешења уочених проблема, која имају за сврху унаприједити цијели систем пословања.

- 2.3. 10. Научно стручни скуп са међународним учешћем „QUALITY 2017“, Неум, БиХ, 17-20 мај 2017. године, Божо Вукоја, Илинка Унковић, Тијана Унковић - Милојевић, Бранка Вукоја, „Ефикасност финансијских тржишта“, ISSN 1512-9268.**

Аутори су у раду анализирали ефикасност финансијских тржишта. Финансијско тржиште је организовано мјесто и простор на коме се траже, (прикупљају), тј. нуде финансијска средства и на коме се, у зависности од понуде и тражње, организовано

формира цијена у виду камата, као резултат оцјењивања сигурности и ризика улагања. Тако, оно представља и организовани метод трансфера акумулације и новчаних фондова између економских јединица са суфицитом и јединица са дефицитом финансијских фондова.

Ефикасно финансијско тржиште постоји када цијене хартија од вриједности осликавају цјелокупне доступне релевантне информације о економији, о финансијским тржиштима и о појединачним компанијама које су укључене. Под импликацијом се подразумева да се тржишне цијене појединих хартија од вриједности брзо прилагођавају новим информацијама. Зато се каже да цијена хартија од вриједности слободно плови око својих суштинских вриједности.

Покретачка снага ефикасног тржишта је његов сопствени интерес, јер инвеститори траже потцијењене или прецијењене акције, и у зависности од тога купују или продају. Што је на тржишту више учесника и што се информација брже стиче, тржиште би требало да буде ефикасније.

Овим радом се жели указати да су ефикасна финансијска тржишта апсолутно неизоставна и битна да би се осигурали адекватно прибављање капитала и економски раст у економији земље и уопште на глобалном финансијском тржишту.

2.4. Универзитет у Бања Луци, Машињски факултет, ICAS 2018 Бања Лука, 9-11. мај 2018, International Conference on Applied Sciences, Синиша Мутабџић, Илинка Унковић, "Analysis of the financial results (indicators) of the food industry "SWISSLION D.O.O." realized by the implementation of the market development strategy", ISBN 978- 99938-39-80-4.

У раду је истакнуто да је примјена маркетинга у савременом пословању данас од кључне важности за опстанак и развој предузећа и њихов ефикаснији менаџмент. Предмет истраживања овог рада је анализа финансијских резултата (индикатора) и примјене адекватних стратегија које утичу на позитивне резултате сталним стратешким прилагођавањем промјенама у окружењу. Овај рад је производ стварне потребе за дефинисањем нове стратегије, са посебним фокусом на финансијске резултате које је постигла прехранбена индустрија „Swisslion д.о.о. Требиње" примјеном стратегија развоја тржишта. У раду се наглашава важност правовременог одабира стратегија.

2.5. II Међународна научна пословна конференција Лидерство и менаџмент - LIMEN 2016, 15. децембар 2016. године, Београд, Србија, Илинка Унковић, Мирјана Миљановић, Гојко Крунић, „Утицај развоја малих и средњих предузећа на развој регије“, ISBN 978-86-80194-05-09.

Аутори су нагласили да мала и средња предузећа подстичу конкурентност, јачају запосленост, доприносе побољшању опште привредне ситуације у земљи. БиХ (Федерација Босна и Херцеговина и Република Српска) је земља у транзицији која још увијек није адекватно организовала развојни концепт малих и средњих предузећа. Циљ овог рада је да истакне значај развоја малих и средњих предузећа у Источној Херцеговини, односно да покаже како она утичу на раст конкурентности привреде у овој регији.

2.6. Еконбиз, економија, 21 - 22. јун 2018. године, Етно село „Станишић“, Бијељина, Тијана Унковић - Милојевић, Илинка Унковић, Синиша Мутабџић, „Друштвене мреже као инструмент промовисања малих и средњих предузећа“, ISBN 978-99955-45-26-0.

Мала предузећа (*Small business enterprises*) постоје у скоро свим привредним областима. Ова предузећа сходно економским параметрима, имају мали обим пословања, мали уложени капитал и мали број запослених радника. Она се структурно уклапају у привредни простор који нису покрила велика и средња предузећа и обављају послове за које и нису заинтересована, или који нису профитабилни за већа предузећа. Развој друштвених мрежа и све већи број корисника омогућава брзу и једноставну комуникацију, преношење великих количина података на велике удаљености, једноставно објављивање и ажурирање мултимедијалних докумената и њихова континуирана глобална доступност, дигитална испорука добара и услуга, директно плаћање путем интернета, стварање виртуелних организација итд.

Мала и средња предузећа могу себе да представе или да упознају купце са начином рада и својим производима, могу да сазнају жеље и очекивања тренутних и будућих купаца, да генеришу идеје у рекордном времену. Циљ овог рада јесте да укаже на важност друштвених мрежа на промовисање и унапређивање пословања малих и средњих предузећа.

2.7. *У научна конференција са међународним учешћем Јахорина бизнис форум 2016, Туризам и конкурентност, Јахорина, 24 - 26. фебруар, 2016. године, Слађана Мракић, Илинка Унковић, „Мала и средња предузећа у Источној Херцеговини“, ISBN 978-99976- 610-2-9.*

Мала и средња предузећа (МСП) су један од кључних развојних фактора привреде. Она су главни извор нове запослености и расадник предузетничких идеја и иновација. МСП представља императив за све земље које желе да своју економију прилагоде новим тржишним условима, а посебно у земљама које остварују убрзани технолошки развој, јер се преко малих предузећа лакше преноси савремена технологија. Основни циљ овог рада јесте да се приближи слика стања МСП-а у Источној Херцеговини.

2.8. *VIII Научна конференција са међународним учешћем Јахорински пословни форум 2019., Тржиште, морал и економска политика у свијетлу модернизације економије и друштва, Јахорина, 27 - 29. март, 2019. године, Слађана Мракић, Илинка Унковић, „Утицај малих и средњих предузећа на развој привреде у Републици Српској“.*

Аутори су истакли у раду да сектор малих и средњих предузећа добија посебан значај у земљама које остварују убрзани технолошки развој, јер се преко малих предузећа лакше преноси савремена технологија. Мала предузећа имају изузетно значајну улогу у локалном и регионалном развоју једне земље. Она су често главни извор нове запослености. Према законодавству и препорукама комисије ЕУ мала и средња предузећа имају мање од 250 запослених, годишњи промет мањи од 50 милиона еура и управљачки су независна.

Развој малих и средњих предузећа заснива се на начелу одрживог развоја, које подразумева подстицање оснивања и развоја, заснованог на знању и другим потенцијалима друштва, уз равномјерну употребу природних ресурса и заштите животне средине. Због свега наведеног, мала и средња предузећа представљају врло осјетљив сегмент привредног пословања, којим је због свега што се пред њих ставља, потребна интензивна и непрекинута институционална помоћ и подршка.

2.9. 11. Научни стручни скуп са међународним учешћем „Quality 2019“ Неум, БиХ, 14 - 16. јун 2019. године, Унковић Илинка, Унковић Тијана, Вукоја Бранка, Вукоја Антонио, „Сегментација тржишта потрошача - Segmentation of the Consumer Market”, ISSN 1512- 9268.

Сегментација тржишта је врло битна у предузећима, јер се њоме дијели тржиште на сегменте, потрошаче који највише одговарају неком одређеном производу, а који би били потенцијални потрошачи тог производа. У данашње вријеме све веће технологије, све бољих и јачих конкурената, потребна је одговарајућа маркетиншка стратегија, која би задовољила данашње релативно компликоване захтјеве потрошача због њихове потребе за модернизацијом и бољом технолошком опремљеношћу.

Да би се фирма опредјелила да наступи на неком тржишном сегменту, он мора да задовољи неке критеријуме: мора да буде довољно велики да би био профитабилан и мора да има потенцијал раста. Захваљујући сегментацији тржишта, фирма може ефикасније да дјелује на изабраном циљном сегменту и да своје производе, услуге и комуникацију усмјерава према оним купцима чије потребе може на најбољи начин да задовољи и од којих може да има највише користи. Такође, у сегменту фирма наилази на мањи број конкурената него на цијелом тржишту одређеног производа.

Циљ рада је да укаже на то шта је заправо сегментација и чему она служи, какав је поступак сегментације, да ли је сегментација у потпуности зависна од понашања потрошача и коју она важност има за одређени пословни успјех.

2.10. 11. Научно-стручни скуп са међународним учешћем „Quality 2019“ Неум, БиХ, 14 - 15. јуна, Вукоја Бранка, Унковић Илинка, Вукоја Антонио, Унковић-Милојевић Тијана, „Квалитета успоставе интерних контрола кроз примјену COSO модела процјене ризика, Quality of Establishment of Interior Controls when Applying the Rate of Risk Assessment Model“, ISSN 1512-9268.

Аутори истичу да се оцјена ефикасности система интерних контрола темељи на COSO оквиру, општеприхваћеном моделу у научној и стручној литератури, за обликовање и процјену интерних контрола.

Сваки систем интерне контроле, обликован од стране менаџмента, разликује се од предузећа до предузећа. Сам систем тако зависи од бројних компоненти, као што су: величина предузећа, број запослених, организацијска структура предузећа, стил вођства, односно руковођења, итд. Уз наведено, треба водити рачуна и о оствареним користима провођења интерне контроле, које би требале бити веће од самих трошкова провођења, јер квалитетна интерна контрола би требала бити предуслов за увођење виших облика интерног надзора: интерне ревизије и контролинга.

Двије објављене научне књиге, након избора у звање ванредног професора:

1. Унковић И. (2018): Менаџмент малих и средњих предузећа, Источно Сарајево, Универзитет у Источном Сарајеву, Факултет за производњу и менаџмент Требиње, ISBN 978 - 99976 - 600 - 9 - 1, (стр. 1-314)

Како и на који начин управљати малим и средњим предузећима и постићи конкурентску предност на микро и макро нивоу представља проблем великом броју менаџера.

Циљ ове књиге је да пружи нова знања из менаџмента малих и средњих предузећа, а мала и средња предузећа значајно утичу на развој привреде националне

економије.

Књига се састоји из дванаест дијелова. У првом дијелу су представљени појам, класификација и карактеристике МСП-а. Други дио књиге посвећен је предузетничкој инфраструктури и умрежавању МСП-а. У трећем дијелу разматрана су мала и средња предузећа у земљама Европске уније.

Четврти дио анализира развој МСП у Републици Српској и Босни и Херцеговини и њихов значај за развој економије. У петом дијелу представљена су предузећа у Србији. Искуства развијених земаља у сектору МСП-а приказана су у шестом дијелу.

У седмом дијелу анализирани су проблеми менаџмента у МСП-у.

Кредитирање и улога кредита у развоју МСП анализирани су у осмом дијелу.

Пословне функције у малим и средњим предузећима приказане су у деветом дијелу.

У десетом дијелу представљен је појам и улога бизнис плана.

Развојна политика и концепт животног циклуса предузећа приказани су у једанаестом дијелу. Дванаести дио анализира концепте, методе и технике стратегијског менаџмента.

Књига је намјењена студентима првог и другог циклуса студија. Садржај ове књиге помоћи ће им да стекну нова знања и прошире своја знања из области менаџмента малих и средњих предузећа.

Књига је намјењена и пословним људима и директорима малих и средњих предузећа и представља савремени тржишни приступ управљања бизнисом.

2. Унковић И. (2019): *Истраживање тржишта, Универзитет у Источном Сарајеву, Факултет за производњу и менаџмент Требиње, ISBN 978 - 99976 - 778 - 0- 8, (стр. 1-223)*

Аутор истиче да у данашње вријеме брзих и динамичних промјена, улога истраживања тржишта постаје све важнија, јер пружа предузетницима и менаџменту предузећа увид у тржишне чињенице и смањење пословних ризика.

Неопходност истраживања тржишта се огледа у томе што се ризик никада у потпуности не може елиминисати, управо због тога се прикупљањем информација смањује ризик приликом доношења пословних одлука. Предузеће се одлучује на истраживање тржишта само у оним случајевима када не располаже са довољно информација које су неопходне да се донесе кључна одлука.

С обзиром на улогу и важност коју истраживање тржишта има у раду предузећа, поставља се питање његове стварне примјене у пословању. Познато је да велика предузећа користе истраживање тржишта у великој мјери, издвајајући велике износе за истраживања која најчешће проводе велике истраживачке агенције. Ако се посматра ситуација код малих предузећа, она је нешто другачија. Мала предузећа немају нити ресурсе (новац, вријеме, знање) нити потребу за таквим нивоом комплексних и дуготрајних истраживања тржишта.

Многи објављени радови и књиге у подручју економске теорије истичу важност истраживања тржишта као кључног за раст и развој предузећа, а тиме и привреде неке земље.

Књига је намјењена студентима I и II циклуса студија.

Поред теоријских сазнања књига садржи и примјере из праксе, што наведену проблематику чини прихватљивијом и јаснијом.

Изнесени ставови у књизи утемељени су на сазнањима из домаће и иностране литературе и дугогодишњем искуству аутора у привреди и страном агенцији EALER - ВиН, и наравно на Факултету за производњу и менаџмент Требиње, у настави из области Истраживања тржишта.

Књига може послужити не само студентима, већ и пословним људима у малим и великим пословним системима који се баве проблематиком тржишта, да лакше налазе рјешења неопходна за теорију и праксу.

4. ОБРАЗОВНА ДЈЕЛАТНОСТ КАНДИДАТА

Образовна дјелатност прије првог и/или /последњег избора/реизбора

Кандидат је изводио наставу на Факултету за производњу и менаџмент Требиње на додипломском студију на предметима: Менаџмент, Рачуноводство за менаџмент, Предузетништво и бизнис и Финансијски менаџмент.

На Електротехничком факултету у Источном Сарајеву кандидат је изводио наставу на предмету Увод у менаџмент.

Образовна дјелатност послје последњег избора/реизбора⁸

Кандидат изводи наставу на Факултету за производњу и менаџмент Требиње на додипломском студију на предметима: Менаџмент, Рачуноводство за менаџмент, Предузетништво и бизнис, Финансијски менаџмент, Истраживање тржишта и понашање потрошача и Стратегијски менаџмент.

Кандидат изводи наставу на Електротехничком факултету Источно Сарајево на предмету Менаџмент у инжењерској пракси.

Кандидат изводи наставу на 2. циклусу студија на Факултету за производњу и менаџмент Требиње на предмету: Индустијско инжењерство.

Кандидат је изводио наставу на 2. циклусу студија на Музичкој академији у Источном Сарајеву из предмета Менаџмент у музици.

У току процеса студентског вредновања наставног процеса, путем студентске анкете, остварио је високе оцјене у свим сегментима који су предмет анкетања у школској 2014/2015, 2015/2016, 2016/2017. и 2017/2018. години⁹. Оцјењен је високим оцјенама у распону од 4,56 до 5,00.

5. СТРУЧНА ДЈЕЛАТНОСТ КАНДИДАТА

Илинка Унковић учествовала је на сљедећим пројектима:

1. *Приватизација државног капитала у Републици Српској*
Радила на пројекту приватизација државног капитала у Републици Српској.
Мјесто реализације пројекта: Требиње
Реализација пројекта: 1999-2006. године
2. *Успостављање Електропреносне компаније Босне и Херцеговине*
Радила као члан Управног одбора из Републике Српске на пројекту успостављања Електропреноса Босне и Херцеговине, 2004-2013. године.
Мјесто реализације пројекта: Бања Лука
Реализација пројекта: 2005. године

Илинка Унковић направила пројекте са којима је Факултет за производњу и менаџмент Требиње, преко Универзитета у Источном Сарајеву, конкурисао код Министарства науке и технологије Републике Српске.

⁸Уколико постоје менторства (магистарски/мастер рад или докторска дисертација) навести име и презиме кандидата, факултет, ужу научну област рада.

⁹Као доказо резултатима студентске анкете, кандидат прилаже сопствене оцјене штампане из базе.

<p>Назив пројеката:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Потенцијал обновљивих извора енергије у Републици Српској; - Центар за обновљиве изворе енергије и енергетска ефикасност; - Развој производње материјала и опреме у Републици Српској за искориштење обновљивих извора електричне енергије у Републици Српској.

6. РЕЗУЛТАТ ИНТЕРВЈУА СА КАНДИДАТИМА¹⁰

У складу са чланом 4а. Правилника о поступку и условима избора академског особља Универзитета у Источном Сарајеву, интервју са пријављеним кандидатом проф. др Илинком Унковић одржан је 28.08.2019. године, у 11.00 часова, у просторијама Факултета за производњу и менаџмент Требиње.

Испред Комисије интервјуу су присуствовали проф. др Анђелко Лојпур, проф. др Радомир Божић, док је трећи члан проф. др Бранислав Машић био оправдано одсутан. О одржаном интервјуу је сачињен Записник. Након одржаног интервјуа, постављених питања од стране Комисије и одговора кандидата на иста, чланови Комисије су једногласно констатовали да је кандидат показао академску зрелост и марљивост, као и спремност за даље усавршавање и бављење научним радом. Интервју са кандидатом завршен је у 11.30 часова.

7. ИНФОРМАЦИЈА О ОДРЖАНОМ ПРЕДАВАЊУ ИЗ НАСТАВНОГ ПРЕДМЕТА КОЈИ ПРИПАДА УЖОЈ НАУЧНОЈ/УМЈЕТНИЧКОЈ ОБЛАСТИ ЗА КОЈУ ЈЕ КАНДИДАТ КОНКУРИСАО, У СКЛАДУ СА ЧЛАНОМ 93. ЗАКОНА О ВИСОКОМ ОБРАЗОВАЊУ¹¹

Према члану 93. Закона о високом образовању кандидат није обавезан да одржи предавање.

III ЗАКЉУЧНО МИШЉЕЊЕ

Експлицитно навести у табели у наставку да ли сваки кандидат испуњава услове за избор у звање или их не испуњава.

Кандидат – Илинка Унковић

Минимални услови за избор у звање ¹²	Испуњава/не испуњава	Навести резултате рада (уколико испуњава)
<i>Да има проведен најмање један период у звању ванредни професор</i>	Испуњава	<i>Кандидат има проведен најмање један изборни период у звању ванредног професора. 27.09.2013-27.09.2019.</i>

¹⁰Интервју са кандидатима за изборе у академска звања обавља се у складу са чланом 4а. Правилника о поступку и условима избора академског особља Универзитета у Источном Сарајеву (Интервју подразумјева непосредан усмени разговор који комисија обавља са кандидатима у просторијама факултета/академије. Кандидатима се путем поште доставља позив за интервјуу у коме се наводи датум, вријеме и мјесто одржавања интервјуа).

¹¹Кандидат за избор у наставно-научно звање, који раније није изводио наставу у високо-школским установама, дужан је да пред комисијом, коју формира вијеће организационе јединице, одржи предавање из наставног предмета уже научне/умјетничке области за коју је конкурисао.

<p><i>Да има осам научних радова из области Менаџмента објављених у научним часописима или зборницима са рецензијом након избора у звање ванредног професора.</i></p>	<p>Испуњава</p>	<p><i>Кандидат има десет научних радова из области Менаџмента, објављених у научним часописима или зборницима са рецензијом након избора у звање ванредног професора.</i></p>
<p><i>Да има двије објављене књиге након стицања звања ванредног професора.</i></p>	<p>Испуњава</p>	<p><i>Кандидат има двије објављене књиге након стицања звања ванредног професора.</i></p>
<p><i>Да има успјешно реализовано менторство кандидата за други циклус студија.</i></p>	<p>Испуњава</p>	<p><i>Успјешно је реализовала менторство кандидата за други циклус студија:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Татјана Мићовић: „Финансирање јавних предузећа у Републици Српској“, завршни рад је јавно одбрањен 2016. године - Слађана Мракић: „Утицај малих и средњих предузећа на развој регије Источне Херцеговине“, завршни рад ће бити јавно одбрањен у августу или септембру 2019. године.
<p><i>Да има успјешно остварену међународну сарадњу са другим Универзитетима и релевантним институцијама у области високог образовања</i></p>	<p>Испуњава</p>	<p><i>Кандидат је на Универзитету у Бања Луци, Економски факултет, одјељење у Требињу, изводила наставу из предмета Менаџмент, Менаџмент хотелско туристичких предузећа и Финансијски менаџмент.</i></p> <p><i>Учествовала на пројектима:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Приватизација државног капитала у Републици Српској Радила на пројекту приватизација државног капитала у Републици Српској, мјесто реализације пројекта: Требиње, реализација пројекта: 1999-2006. године - Успостављање Електропреносне компаније Босне и Херцеговине Радила као члан Управног одбора из Републике Српске на пројекту успостављања Електропреноса Босне и Херцеговине, 2004-2013. године, мјесто реализације пројекта: Бања Лука, реализација пројекта: 2005. године. <p>Илинка Унковић направила пројекте са којима је Факултет за производњу и менаџмент Требиње, преко Универзитета у Источном Сарајеву,</p>

		<p>конкурисао код Министарства науке и технологије Републике Српске.</p> <p>Назив пројеката:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Потенцијал обновљивих извора енергије у Републици Српској; - Центар за обновљиве изворе енергије и енергетска ефикасност; - Развој производње материјала и опреме у Републици Српској за искориштење обновљивих извора електричне енергије у Републици Српској.
<p><i>Приликом избора у научно-наставна звања узима се у обзир и вредновање наставних способности у оквиру система квалитета</i></p>	<p>Испуњава</p>	<p>Квалитет извођења наставе из свих предмета које предаје на два факултета и Музичкој академији студенти су оцјенили са највећим оцјенама.</p> <p>Електротехнички факултет у Источном Сарајеву додијелио је кандидату Велику повељу у знак признања за вишегодишњи савјестан рад, испуњен преданошћу и одговорношћу и допринос развоју Електротехничког факултета.</p>
<p>Додатно остварени резултати рада (осим минимално прописаних)</p>		
<p>Навести преостале публиковане радове, пројекте, менторства, ...</p>		
<p>Осим минимално прописаних услова кандидат је:</p> <ul style="list-style-type: none"> - објавио два научна рада из области за које се бира у научним часописима и зборницима са рецензијом, - успјешно окончао менторство на једном мастер раду, а у току је реализација још два мастер рада, - био ментор за одбрану завршног рада на више од деведесет дипломских радова и члан комисије за одбрану на више десетина радова, - Електротехнички факултет Универзитета у Источном Сарајеву додијелио је кандидату Велику повељу у знак признања за вишегодишњи савјестан рад испуњен преданошћу и одговорношћу и допринос развоју Електротехничког факултета и - јавне функције. <p>У протеклом периоду, поред обавеза на радном мјесту, била је ангажована у органима предузећа гдје није била запослена:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Члан Управног одбора Електропривреде Републике Српске; - Члан Управног одбора Електродистрибуције Пале; - Члан Управног одбора Хотел Леотар, Требиње; - Члан Управног одбора Електропреноса БиХ; 		

- Члан Одбора за ревизију у РиТе Гацко;
- Члан Одбора за ревизију ХЕ Дабар;
- Члан Одбора за ревизију ХЕ на Требишњици;
- Члан управног одбора Високе школе за туризам и хотелијерство.

Увидом у приложену докुकентацију и конкурсни материјал Комисија је констатовала да је кандидат поднио потпуну документацију за писање извјештаја за избор у звање - редовног професора, за ужу научну област Менаџмент, на предметима:

- Основи менаџмента,
- Рачуноводство за менаџмент,
- Финансијски менаџмент,
- Предузетништво и бизнис,
- Стратегијски менаџмент,
- Истраживање тржишта и понашање потрошача,

у складу са члановима 77, 78. и 87. Закона о високом образовању и по један примјерак свега наведеног у библиографији.

На основу детаљног и потпуног увида у класификациону библиографију кандидата проф. др Илинке Унковић, у дијелу који се односи на научно-истраживачку дјелатност, из приложеног, доста позамашног и разноврсног опуса радова, може се недвосмислено закључити да је кандидат, у периоду који је претходио предметној оцјени, био јако ангажован, те да је изградио властиту квалитетну научну „инфраструктуру”, која га чини квалификованим за напредовање у позиву за који се трајно опредјелио.

Након посљедњег избора у звање ванредног професора 27.09.2013. године, кандидат је објавио 2 научне књиге и десет радова. Од укупног броја анализираних радова, радови су научно-истраживачког карактера и од значаја за развој научне мисли, из уже области за коју кандидат конкурише. Објављени радови у основи третирају проблематику из области менаџмента, финансија, рачуноводства за менаџмент, интерне и форензичке ревизије и контроле пословања, као и истраживања тржишта.

Надаље, већ и кратка анализа наведених радова, тек на нивоу њихових наслова, показује да су по свом карактеру у потпуности у функцији стручног и професионалног опредјељења кандидата, што и ову пријаву у потпуности чини квалитетном и сврсисходном. Уједно, оно што их посебно препоручује за позитивну оцјену је да се ради о радовима који се по свом карактеру могу позиционирати у скупину тема које у условима глобалне економске кризе, у земљама у транзицији, нису довољно истражене, тако да су ти радови имали одјека на скуповима на којима су презентовани.

Поред тога, дугогодишње познавање и сарадања, дају нам за право да одговорно оцјенимо рад проф. др Илинке Унковић и извучемо недвосмислен закључак да је ријеч о особи која је у свом досадашњем ангажовању у настави у потпуности оправдала указано повјерење.

Уједно, кандидат се, прво као сарадник, а касније и наставник у раду са студентима, потврдио као личност од ауторитета, у сваком моменту спремна да студентима каже нешто ново, заинтересује их и „уведе” у нове научно-наставне области које су биле предмет изучавања.

Кандидат је као члан комисије учествовао у одбрани магистарског рада, био је ментор на два мастер рада и провео више од једног изборног периода у настави, у звању ванредни професор, чиме је дао значајни допринос развоју научно-наставног подмлатка

на Факултету за производњу и менаџмент Требиње и на Електротехничком факултету у Источном Сарајеву.

Ангажовање кандидата на више дисциплина на факултетима и у форми евалуације квалитета наставе од стране студената, недвосмислено је показало да се ради о квалификованом појединцу који се потврдио у овој врсти професионалног одређивања и у том смислу му, када је ријеч о академским звањима, треба омогућити напредовање, што се овим извјештајем и чини. Кандидат је учествовао успјешно у изради и реализацији више пројеката.

Посједује и практична искуства у руковођењу на руководећим радним мјестима у привредним и ванпривредним субјектима и јавним функцијама на које је именован.

На бази претходно наведеног, тј. документованог и детаљно образложеног, може се недвосмислено закључити, подједнако у формалном и суштинском погледу, да кандидат, проф. др Илинка Унковић, у досадашњем научно-истраживачком, педагошком и стручном раду, испуњава све услове за избор у звање редовног професора за ужу научну област Менаџмент, предвиђене чл. 77, 78. и 87. Закона о високом образовању и уобичајеној пракси Универзитета у Источном Сарајеву.

У том смислу, са посебним задовољством, предлажемо Наставно-научном вијећу Факултета за производњу и менаџмент Требиње и Сенату Универзитета у Источном Сарајеву да проф. др Илинку Унковић изабере у звање редовног професора за ужу научну област Менаџмент, на предметима: Основе менаџмента, Финансијски менаџмент, Рачуноводство за менаџмент, Предузетништво и бизнис, Стратегијски менаџмент и Истраживање тржишта и понашање потрошача, на Факултету за производњу и менаџмент Требиње.

ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ

1.
Проф. др Анђелко Лојпур, предсједник
Редовни професор, Менаџмент, Универзитет
Црне Горе, Економски факултет Подгорица
2.
Проф. др Радомир Божић, члан
Редовни професор, Рачуноводство и
Пословне финансије, Универзитет у
Источном Сарајеву, Економски факултет у
Источном Сарајеву
3.
Проф. др Бранислав Машић, члан
Редовни професор, Менаџмент,
Универзитет у Источном Сарајеву,
Економски факултет у Источном Сарајеву

III ИЗДВОЈЕНО ЗАКЉУЧНО МИШЉЕЊЕ

Издвојеног закључног мишљења чланова Комисије није било.

Требиње, 28.08.2019.